

STRATÉGIA SPOLOČNOSTI

Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s.

Poslanie spoločnosti

Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., zabezpečuje spoľahlivé, bezpečné, kvalitné a ekonomicky efektívne prevádzkovanie prenosovej sústavy a jej trvalo udržateľný rozvoj a technologické napredovanie, pričom zohľadňuje princípy ochrany životného prostredia. Ako rešpektovaný subjekt na trhu s elektrinou sa aktívnou spoluprácou so zahraničnými partnermi podieľa na rozvoji európskeho trhu s elektrinou a poskytuje kvalitné služby zákazníkom. Zároveň garantuje transparentný a nediskriminačný prístup k sústave. Spoločnosť ctí princípy spoločensky zodpovedného podnikania, dbá o zhodnocovanie aktív a vytváranie bezpečného a zdravého pracovného prostredia.

Vízia spoločnosti

Staneme sa aktívnym tvorcom rozvoja systému a trhu s elektrinou, ktorý sa spolupodieľa na tvorbe pravidiel národnej, ako aj európskej prepojenej sústavy. Vďaka technologickej vyspelosti a kvalite ľudského potenciálu sa Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., stáva rešpektovaným subjektom európskeho systému prenosu elektriny.

V Bratislave dňa 19.12.2017

V. r.

Ing. Miroslav Obert
predseda predstavenstva

V. r.

Ing. Miroslav Stejskal
podpredseda predstavenstva

 Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a.s.	Stratégia spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s.	Základný dokument spoločnosti
		Vydanie: 04

STRATEGICKÝ CIEĽ

Prostredníctvom technologickej vyspelosti a kvality ľudských zdrojov zabezpečovať spoľahlivé, bezpečné a ekonomicky efektívne prevádzkovanie a riadenie prenosovej sústavy, kontinuálne prispievať k jej trvalo udržateľnému rozvoju a technologickému napredovaniu a každodennou činnosťou zamestnancov jednotlivých úsekov a sekcií podporovať ambíciu spoločnosti stať sa dôležitým spolutvorcom pri prijímaní zásadných rozhodnutí v oblasti prenosu elektriny a byť aktívnym tvorcom trhu s elektrinou v európskom priestore.

STRATEGICKÉ INICIATÍVY

1. Podporovať budovanie vysokokvalifikovaného personálu ako aj odborný rast kapacít, ktoré spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., umožnia presadzovať záujmy spoločnosti v externom prostredí a na medzinárodných fórach.
2. Nastaviť flexibilný systém investičného plánovania pre desaťročný časový horizont s cieľom zvyšovať efektívnosť vynaložených prostriedkov.
3. Posilňovať pozíciu spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., ako strategického, dôležitého a neopomenuteľného partnera pri definovaní systému prenosu elektriny v kontexte jednotného európskeho trhu.
4. Zvyšovať váhu spoločnosti pri prijímaní rozhodnutí v energetickom segmente. Strategicky ovplyvňovať správanie iných účastníkov trhu s elektrinou. Pozitívne ovplyvňovať aj legislatívny rámec a rozhodnutia akcionára.
5. Aktívnou participáciou na činnosti výskumno-vývojových skupín v domácom aj medzinárodnom prostredí prinášať inovatívne myšlienky a poznatky do fungovania spoločnosti.
6. Každodennou činnosťou prispievať k napĺňaniu princípov spoločensky zodpovedného podnikania a ochrany životného prostredia definovaných v dokumente Štatút spoločensky zodpovedného podnikania spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s.
7. Zabezpečiť rast hodnoty spoločnosti prostredníctvom zvyšovania efektívnosti činností, aktívnym risk managementom a optimalizáciou nákladov na internú prevádzku spoločnosti.
8. Zabezpečiť bezpečnosť a spoľahlivosť prevádzky prenosovej sústavy, a to s optimálnou výškou nákladov. Ide najmä o udržanie spoľahlivosti a bezpečnosti prevádzky siete.

 Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a.s.	Stratégia spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s.	Základný dokument spoločnosti
		Vydanie: 04

STRATEGICKÉ CIELE ÚSEKU PODPORY RIADENIA

Prostredníctvom budovania kvalitných ľudských zdrojov podporovať iniciatívu spoločnosti stať sa aktívnym tvorcom rozvoja systému a trhu s elektrinou, ktorý sa spolupodieľa na tvorbe pravidiel národnej a európskej prepojenej sústavy.

Kontinuálnym zvyšovaním kvality bezpečnostných procesov, metodiky internej bezpečnostnej legislatívy, ako aj strategickým riadením BOZP a OPP v celej spoločnosti podporovať zhodnocovanie aktív spoločnosti, vytvárať bezpečné a zdravé pracovné prostredie a prispievať k napĺňaniu záväzkov spoločensky zodpovedného podnikania, ku ktorým sa spoločnosť zaviazala.

Prezentovať spoločnosť v kontexte vízie ako aktívneho tvorcu rozvoja systému a trhu s elektrinou, ktorý sa spolupodieľa na tvorbe pravidiel národného a európskeho systému prenosu elektriny, ako aj rešpektovaného subjektu, ktorý sa stáva dôležitým partnerom pri prijímaní zásadných rozhodnutí v oblasti prenosu elektriny v kontexte jednotného európskeho trhu.

STRATEGICKÉ CIELE ÚSEKU PREVÁDZKY

Prostredníctvom technologickej vyspelosti zabezpečovať spoľahlivé, bezpečné, kvalitné a ekonomicky efektívne prevádzkovanie prenosovej sústavy, a tak prispievať k jej trvalo udržateľnému rozvoju a technologickému napredovaniu a podporiť ambíciu spoločnosti byť aktívnym tvorcom a rešpektovaným subjektom pri prijímaní zásadných rozhodnutí a tvorbe pravidiel v oblasti prenosu elektriny v kontexte jednotného európskeho trhu.

Garantovať bezpečnú, spoľahlivú a kvalitnú prevádzku elektrických staníc a vedení v regiónoch Slovenskej republiky, a tak prispievať k trvalo udržateľnému rozvoju, technologickému napredovaniu a zvyšovaniu kvality služieb pre zákazníkov pri zohľadňovaní princípov ochrany životného prostredia.

Prostredníctvom systematického monitoringu technického stavu prenosovej sústavy s využitím diagnostických činností zabezpečiť zlepšovanie a udržiavanie ukazovateľov štandardov kvality prenosu elektriny, a tak prispievať k bezpečnej a spoľahlivej prevádzke prenosovej sústavy.

 Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a.s.	Stratégia spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s.	Základný dokument spoločnosti
		Vydanie: 04

STRATEGICKÉ CIELE ÚSEKU SED A OBCHODU

Bezpečne, spoľahlivo, kvalitne a nepretržite prevádzkovať prenosovú sústavu v súlade s medzinárodnými pravidlami.

Stratégiou obchodnej politiky spoločnosti pozitívne ovplyvňovať vnímanie spoločnosti ako aktívneho tvorcu rozvoja systému a trhu s elektrinou a rešpektovaného subjektu, ktorý je aj dôležitým partnerom pri prijímaní zásadných rozhodnutí v oblasti prenosu elektriny v kontexte jednotného európskeho trhu.

STRATEGICKÉ CIELE ÚSEKU EKONOMIKY

Prostredníctvom finančnej stratégie a finančného riadenia spoločnosti podporovať snahu spoločnosti byť aktívnym tvorcom rozvoja systému a trhu s elektrinou, ktorý sa spolupodieľa na tvorbe pravidiel národnej a európskej prepojenej sústavy.

Strategickým prístupom k spravovaniu majetku spoločnosti prispievať k zvyšovaniu ekonomickej efektivity internej prevádzky spoločnosti, ako aj k ambícií byť rešpektovaným subjektom na trhu s elektrinou.

STRATEGICKÉ CIELE ÚSEKU ROZVOJA A INVESTÍCIÍ

Pravidelnou aktualizáciou základného rozvojového dokumentu spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., garantovať trvalo udržateľný rozvoj a technologické napredovanie prenosovej sústavy s dôrazom na zabezpečenie jej dlhodobu bezpečnej, spoľahlivej a kvalitnej prevádzky.

Kvalitným prístupom k výkonu investorskej činnosti a aktívnym využívaním moderných nástrojov projektového manažmentu v príprave a realizácii investičnej výstavby vedení, telekomunikácií, obchodných systémov, elektrických staníc, riadiacich a informačných systémov, ako aj ekologických stavieb a rekonštrukcií zabezpečovať bezpečné, spoľahlivé, kvalitné a ekonomicky efektívne prevádzkovanie prenosovej sústavy, jej trvalo udržateľný rozvoj a technologické napredovanie.

STRATEGICKÉ CIELE ÚSEKU ICT

Zabezpečiť vysokokvalitnú prevádzku telekomunikačnej siete, siete WAN a LAN a informačných systémov za účelom bezpečného, spoľahlivého, kvalitného a ekonomicky efektívneho prevádzkovania prenosovej sústavy a zabezpečenia jej trvalo udržateľného

 Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a.s.	Stratégia spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s.	Základný dokument spoločnosti
		Vydanie: 04

rozvoja a technologického napredovania, a tak byť aktívnym tvorcom európskeho systému prenosu elektriny.

Zabezpečením stálej pohotovostnej služby ASDR, realizáciou investícií technických prostriedkov ASDR a RIS a technickým zabezpečením medzinárodnej spolupráce SED s energetickými zoskupeniami v rámci ENTSO-E posilňovať pozíciu spoločnosti ako technologicky vyspelého a dôležitého partnera pri definovaní systému prenosu elektriny v kontexte jednotného európskeho trhu.

STRATEGICKÉ CIELE ÚSEKU STRATÉGIE A MEDZINÁRODNEJ SPOLUPRÁČE

Prostredníctvom dôsledného uplatňovania schválenej stratégie spoločnosti, koordináciou a konsolidáciou stratégií organizačných celkov a aktívnou spolupracou s inštitúciami vplyvajúcimi na tvorbu energetickej legislatívy a politiky na lokálnej aj medzinárodnej úrovni vytvárať podmienky na to, aby sa spoločnosť Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., stala rešpektovaným a aktívnym tvorcom trhu, ktorý sa spolupodieľa na tvorbe pravidiel národnej a európskej prepojenej sústavy.

Ochranou záujmov spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., pri výkone štatutárnych funkcií v spoločnostiach s majetkovou účasťou a koordináciou zástupcov pri medzinárodnej spolupráci posilňovať pozíciu spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., ako strategického a spoľahlivého partnera pri definovaní systému pravidiel pre prenos elektriny v kontexte jednotného európskeho trhu.

 Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a.s.	Stratégia spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s.	Základný dokument spoločnosti
		Vydanie: 04

HODNOTY SPOLOČNOSTI

Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., vznikla ako nezávislý právny subjekt dňa 21. januára 2002 a pôsobí ako prevádzkovateľ prenosovej sústavy v Slovenskej republike. Spoločnosť je členom medzinárodného združenia Európskej siete prevádzkovateľov prenosových sústav ENTSO-E, aktívne podporuje integráciu trhov a cezhraničnú kooperáciu s okolitými prenosovými sústavami. Garantuje bezpečnú a spoľahlivú prevádzku, vyrovnanú elektro-energetickú bilanciu, zabezpečuje tranzit, export a import elektriny pri rešpektovaní zásad ochrany životného prostredia.

Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., sa riadi princípmi sociálnej a environmentálnej zodpovednosti, ktoré sú priamo odvodené od hodnôt spoločnosti:

Bezpečnosť a spoľahlivosť

Bezpečná a spoľahlivá prevádzka prenosovej sústavy znamená plnenie záväzkov voči obyvateľom Slovenskej republiky, zákazníkom, partnerom a akcionárovi. Rešpektujúc túto hodnotu podporujeme dlhodobé hospodárske záujmy Slovenska, medzinárodnú kooperáciu prevádzkovateľov prenosových sústav a dodržiavanie energetických legislatívnych nariadení.

Nediskriminácia a transparentnosť

Všetkým účastníkom trhu s elektrinou garantujeme nediskriminačný a transparentný prístup k prenosovej sústave a k dodávkam elektriny. Verejnosti poskytujeme včasné, úplné, pravdivé a zrozumiteľné informácie o službách.

Prosperita

Zamestnanci rešpektujú stratégiu spoločnosti a konajú v súlade s jej poslaním a víziou. Svojím prístupom k práci sledujú prosperitu a pozitívne hospodárske výsledky spoločnosti.

Spoločenská a environmentálna zodpovednosť

Vedenie spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., koná v zhode s princípmi správneho a zodpovedného riadenia spoločnosti a ochrany životného prostredia, pričom sledujeme vyššie blaho spoločnosti.

Lojalita

Zamestnanci spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., sa dištancujú od konania, ktoré by mohlo znamenať konflikt záujmov a poškodiť alebo znevýhodniť spoločnosť.

Čestnosť a úcta

Rozhodujúcim predpokladom úspešných a pevných obchodných vzťahov je čestný a korektný prístup k zákazníkom, uspokojovanie ich potrieb a požiadaviek. Každý zamestnanec je povinný správať sa k zákazníkom diskretné, zdvorilo a nezaujato.

Vzťahy s našimi dodávateľmi sú založené na vzájomnej úcte a dôvere. Neudržiavame obchodný kontakt s dodávateľmi, o ktorých je známe, že porušujú princípy sociálnej a environmentálnej zodpovednosti.

Odbornosť

Najväčšou hodnotou spoločnosti sú zamestnanci. Spoločnosť zodpovedá za ich odborný a osobnostný rozvoj v súlade s potrebami spoločnosti. Venujeme dôslednú pozornosť kontinuálnemu zdokonaľovaniu a zvyšovaniu odbornosti svojich zamestnancov.

 Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a.s.	Stratégia spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s.	Základný dokument spoločnosti
		Vydanie: 04

Dôveryhodnosť

Zabezpečujeme dôverné zaobchádzanie s informáciami, chránime finančné, prevádzkové a iné citlivé údaje pred ich zneužitím, dbáme o dobré meno spoločnosti, duševný, ako aj hmotný majetok spoločnosti.

SPOLOČENSKY ZODPOVEDNÉ PODNIKANIE SPOLOČNOSTI

Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., sa vo svojom poslaní a v stratégii zaväzuje k rešpektovaniu princípov spoločensky zodpovedného podnikania ako základu pre napĺňanie úloh, ktoré jej vyplývajú zo špecifického postavenia v rámci hospodárstva Slovenskej republiky.

Ako regulovaný subjekt s významným vplyvom na formovanie a vlastné fungovanie energetickej sústavy Slovenskej republiky si uvedomujeme našu zodpovednosť voči zmluvným partnerom, akcionárovi, zamestnancom, ako aj voči občanom Slovenskej republiky. Ako nám vyplýva priamo z právnych predpisov, našou úlohou je predovšetkým spoľahlivá a bezpečná prevádzka prenosovej sústavy pri rešpektovaní zásad nediskriminácie a transparentnosti.

Zodpovedné podnikanie

Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., je štátom vlastnený, avšak politicky neutrálny subjekt. Vo vzťahu ku kolegom, k dodávateľom a zákazníkom, ako aj vo vzťahu k životnému prostrediu a spoločnosti sa správame zodpovedne. Uvedomujeme si, že aj od nášho fungovania závisí bezproblémový chod hospodárstva Slovenskej republiky a životný komfort domácností a obyvateľov našej krajiny. Taktiež si uvedomujeme, že musíme plniť aj úlohu integrálnej súčasti európskej prepojenej prenosovej sústavy, od ktorej závisí aj komfort obyvateľov za hranicami našej republiky.

Pri svojej činnosti plne rešpektujeme Etický kódex našej spoločnosti, ktorý bol prijatý v roku 2006. Etické správanie založené na rešpektovaní zákonných rámcov, ako aj nepísaných pravidiel obozretného a férového podnikania sú nevyhnutnými časťami našej podnikovej kultúry, ktorá nám pomáha napĺňať naše poslanie. Naša spoločnosť poskytuje verejnosti včasné, úplné, pravdivé a zrozumiteľné informácie o našej činnosti.

Vždy dodržiavame naše zmluvné podmienky a záväzky. Vytvárame korektné a transparentné prostredie pre výbery a uzatváranie zmlúv. V obchodných vzťahoch s dodávateľmi a so zákazníkmi uplatňujeme zásady podnikateľskej etiky a spoločne sledujeme vyšší záujem, ktorým je bezpečnosť a blaho obyvateľov Slovenskej republiky, prosperujúce hospodárstvo a fungujúci energetický trh.

Naše vzťahy so zamestnancami budujeme na princípoch dôstojnosti, úcty a rešpektovania základných ľudských práv. Netolerujeme nijaké fyzické, psychické alebo sexuálne obťažovanie a je zakázaná akákoľvek forma ponižovania, šikanovania či diskriminácie. Zabezpečujeme vysokú úroveň sociálnej a zdravotnej starostlivosti, ako aj bezpečné pracovné prostredie.

Rešpektujeme a dodržiavame legislatívne opatrenia na ochranu životného prostredia. Sme si vedomí našej zodpovednosti voči životnému prostrediu a potenciálnych environmentálnych záťaží, ktoré by mohli vzniknúť našou činnosťou. Preto sa špeciálne riadime princípmi **environmentálnej zodpovednosti**.

 <p>Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a.s.</p>	<p>Stratégia spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s.</p>	Základný dokument spoločnosti
		Vydanie: 04

Je pre nás dôležité, aby sme prispievali k rozvoju regiónov a celej spoločnosti. Sponzorsky preto zastrešujeme aktivity zamerané na podporu kultúrneho, vzdelávacieho, morálneho a technického rozvoja i rozvoja infraštruktúry, zdravotníctva a miestnych spoločenstiev.

Environmentálna zodpovednosť

K životnému prostrediu pristupujeme zodpovedne na každom stupni riadenia. Aktívne podporujeme opatrenia na ochranu životného prostredia a prihliadame na environmentálne aspekty v našej každodennej činnosti. Pri dodržiavaní základného princípu environmentálnej politiky „**plánuj – realizuj – kontroluj – naprávaj**“ rešpektujeme platné technologické a ekologické normy a záväzky.

Rešpektujeme jestvujúce prírodné prostredie v každodennom fungovaní spoločnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., ako aj v investičných plánoch. Dbáme o ochranu územia a kultivovanie krajiny. V súlade s energetickým zákonom kontinuálne udržiavame ochranné pásmo prenosových vedení, čím zabezpečujeme spoľahlivú a plynulú prevádzku, pričom rešpektujeme zásady ochrany života, zdravia osôb, prírody a majetku. Sústreďujeme sa aj na znižovanie produkcie odpadov, čo docieľujeme zavedením dôslednej separácie a maximálnym zhodnocovaním odpadov ako druhotných surovín.

Sledujeme záujmy životného prostredia aj pri investičných akciách, opravách a údržbe existujúcich zariadení. Kladieme dôraz na zvýšenie kvality údržby zariadení s obsahom nebezpečných látok, na výmenu prístrojových transformátorov s olejovými náplňami, ako aj čistenie, filtráciu a regeneráciu izolačných olejov, čím minimalizujeme riziko náhodného znečistenia.

Záleží nám na minimalizácii možnosti ohrozenia podzemných a povrchových vôd zabezpečením zariadení s olejovými náplňami. Budujeme čistiace stanice a využívame aj vlastné čističky zaolejovaných vôd.

Činnosti spoločnosti vždy realizujeme v súlade s ochranou rastlín, živočíchov a vzácných biotopov. Výstavbu líniových stavieb – vedení vždy podmieňujeme biologickým prieskumom, ktorý eliminuje potenciálne negatívne dopady našich zariadení na životné prostredie. Na elektrické vedenia aplikujeme ekologické nátery, ktoré najmenej zaťažujú životné a pracovné prostredie nebezpečnými, horľavými a inak škodlivými látkami.

Od roku 1998 spolupracujeme s mimovládnu organizáciou Ochrana dravcov na Slovensku, o. z. Sledujeme najbližšie okolie našich vedení a monitorujeme výskyt ohrozených dravcov. Pomáhame pri lokalizácii možných hniezdisk, ktoré potom spoločne osádzame búdkami na zahniezdenie ohrozených druhov.